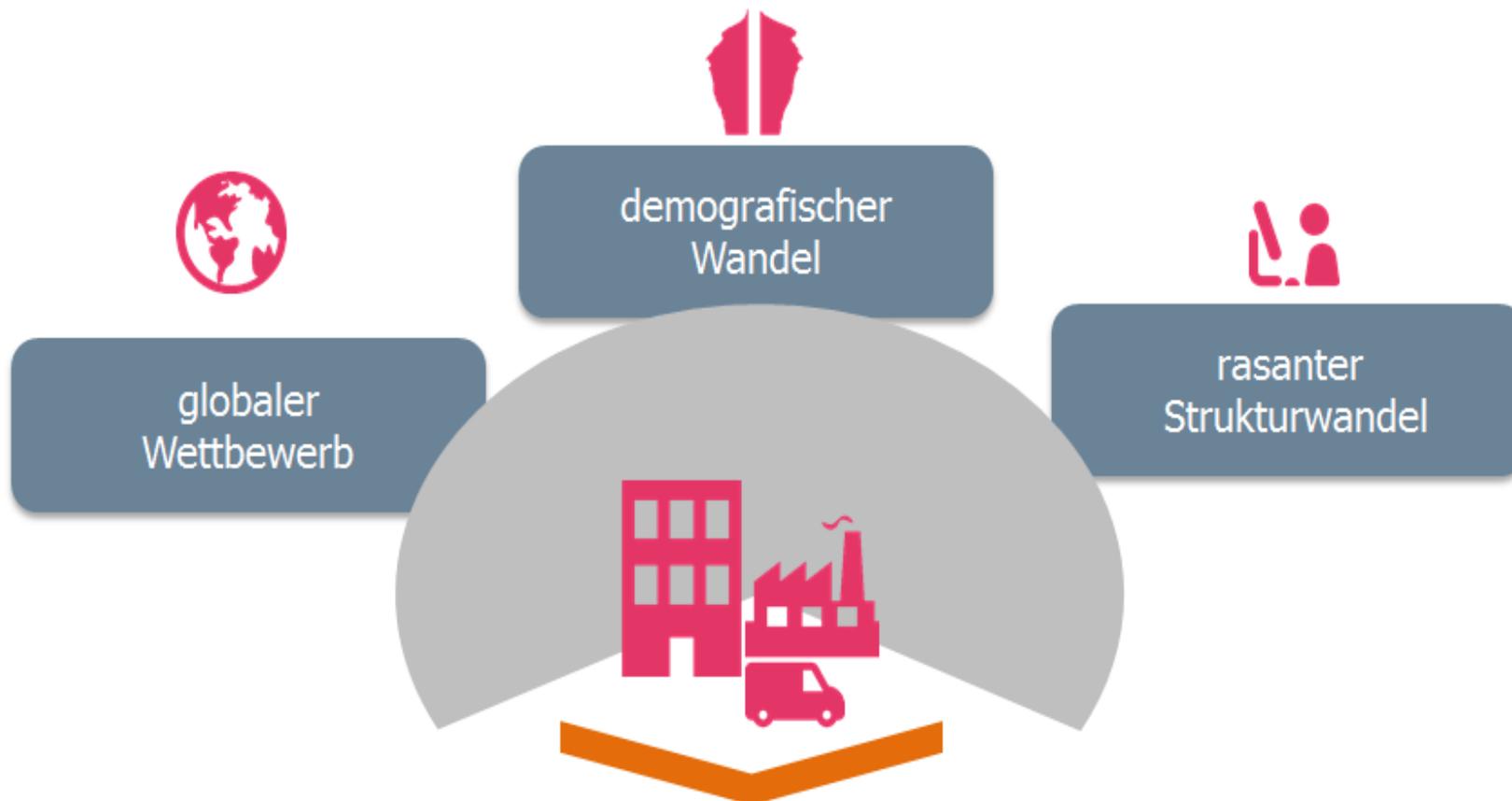


# Die zukunftsfähige Unternehmenskultur – Herausforderungen und Unterstützungsangebot für Betriebe

# Arbeitswelt im Wandel (Megatrends)...





## Die VUCA - Welt



**V**olatil (unberechenbar, sprunghaft)

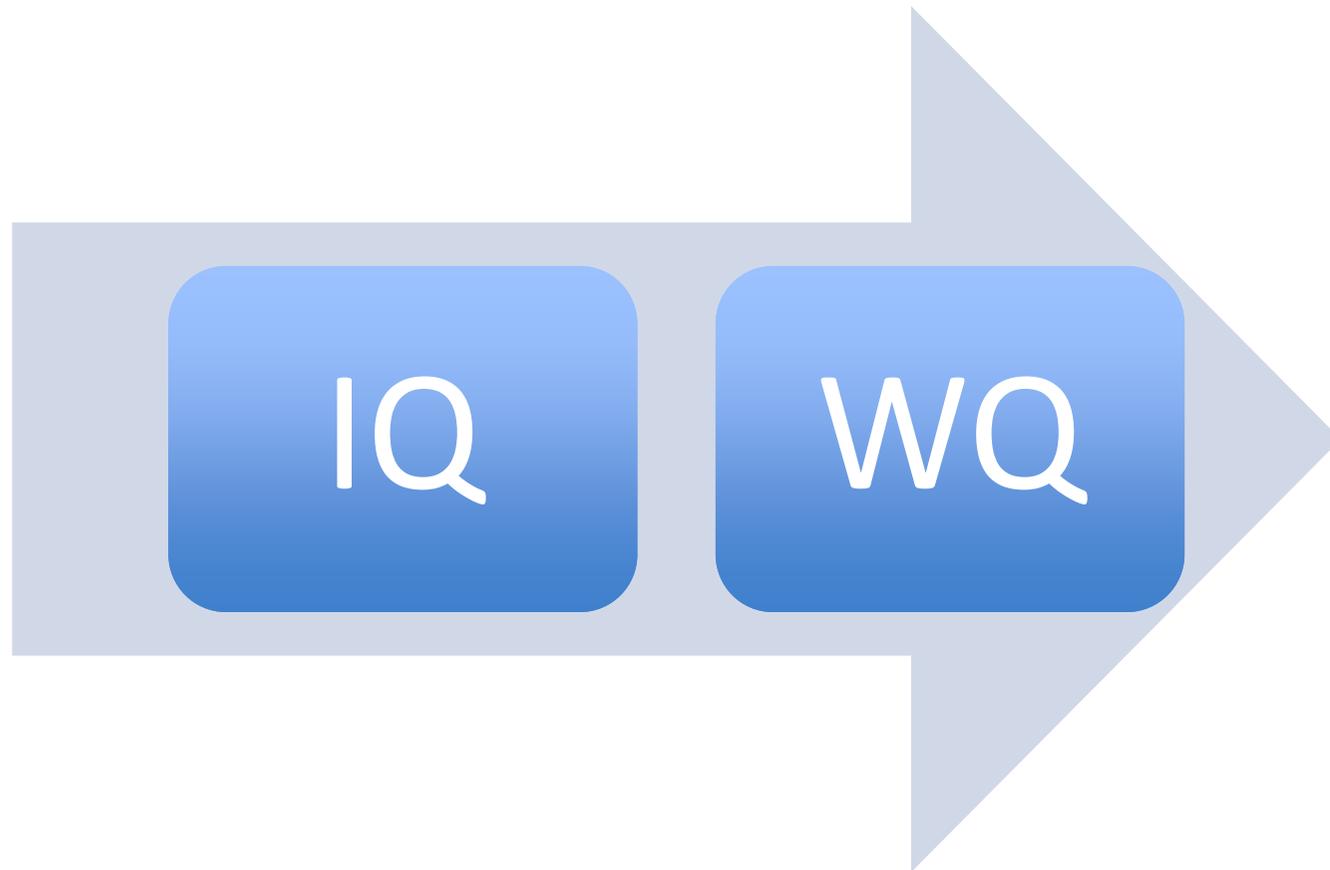
**U**ncertain (ungewiss)

**C**omplex (interdependent, verzweigt)

**A**mbiguos (unklar, mehrdeutig)

## Führung 4.0 !!





## Fazit: Die Herausforderung ist, ...

- ... mit älter gewordenen Belegschaften und Führungskräften sowie deren Konditionierungen
- einer reduzierten Zahl junger Fachkräfte,
- in Zeiten wirtschaftlicher Prosperität,

die **Digitale Transformation**, anzunehmen und erfolgreich zu meistern!

Dabei geht es um viel mehr, als nur die Digitalisierung und Vernetzung bisheriger Arbeitsweisen. Es geht um die **komplette Veränderung der Arbeitsorganisation und aller Denk- und Handlungsmuster! Es geht um eine neue, zukunftsfähige Unternehmenskultur!!**

## Die Zukunft ist also ...

nicht mehr von Hierarchien, Fachgebieten und dem trainieren und bewerten von Einzelleistungen bestimmt,

sondern von **flexiblen Teams, die gemeinsam in einer hochgradig vernetzten Arbeitskultur an Projekten** arbeiten. Nur in solchen Teams sind wir intelligenter, leistungsstärker und flexibler. **Es kommt nicht auf die besten Elf, sondern auf DIE beste Elf an!**

Abschied vom **Brockhaus-Denken** (Prof. Ulrich Weinberg, Leiter „School of Design Thinking“, Hasso-Plattner Institut Postdam)

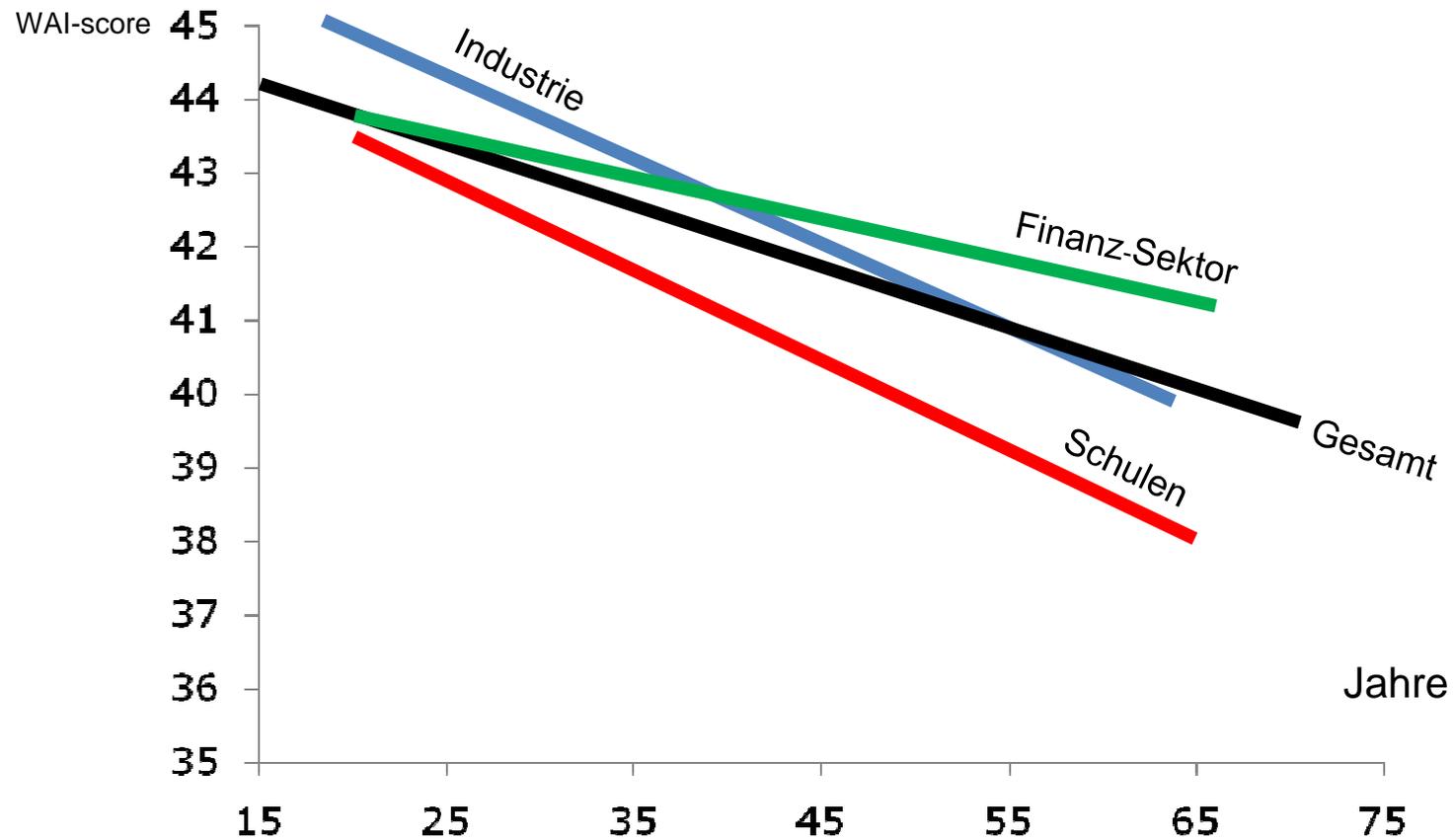
### **Beispiel: Bosch**

- Forschungsstandorte werden auf einem Campus zusammengeführt
- Individuelle Zielvereinbarungen und Bonuszahlungen für Führungskräfte werden abgeschafft

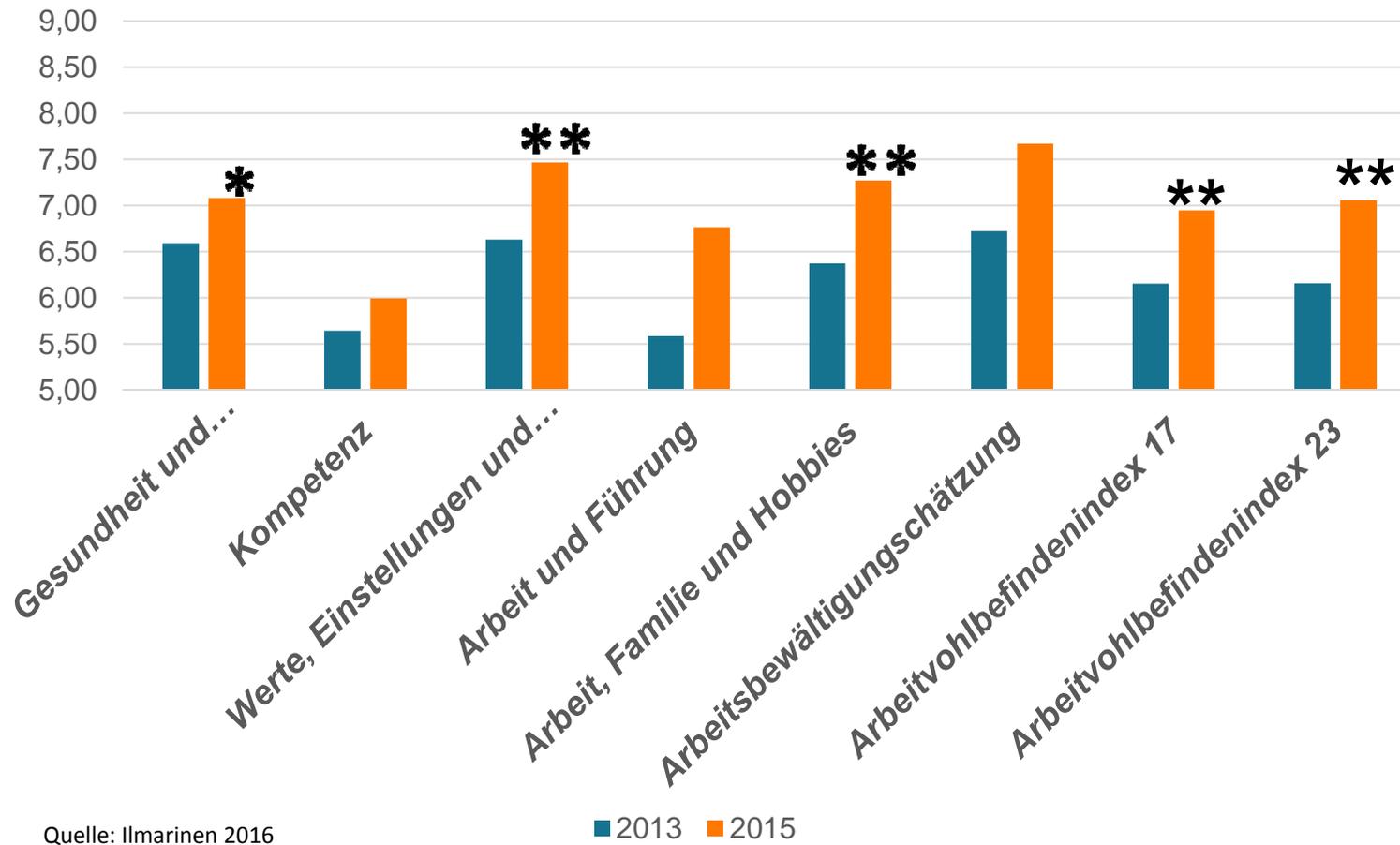
# Handlungsfelder...



## Beispiel:... Arbeitsfähigkeit



## Veränderungen nach durchgeführter Maßnahmen und Indexwerten 2013 bis 2015



## Unsere Stärke: die Kompetenz starker Partner

**NIEDERSACHSEN METALL**

**DGB**

**AOK**  
Die Gesundheitskasse

 **Handwerkskammer Osnabrück - Emsland - Grafschaft Bentheim**

**BNW**  
Bildungswerk der  
Niedersächsischen Wirtschaft  
gemeinnützige GmbH

**INITIATIVE  
NEUE  
QUALITÄT  
DER ARBEIT**

**ddn**  
Das Demographie Netzwerk

**Bildungsvereinigung  
ARBEIT UND LEBEN  
Niedersachsen e.V.**

**ADK**  
Arbeitgeberverband der  
Deutschen Kautschukindustrie  
(ADK) e.V.

**Industriegewerkschaft  
Bergbau, Chemie, Energie**

**IG BCE**

## GESCHÄFTSFELDER DER GMBH

**Unternehmensberatung  
für alle Branchen**  
u.a. Analysen, Workshops, Fachberatung

Kooperationspartner



**Zertifikat des  
Landes Niedersachsen**



**Initiative Neue  
Qualität der Arbeit**  
zukunftsfähige  
Unternehmenskultur



**unternehmensWert:  
Mensch**



**INQA-Audit**



**Bundesministerium  
für Arbeit und Soziales**

**Bertelsmann Stiftung**

**Impulse aus der  
betrieblichen Praxis**  
u.a. Fachvorträge, Seminare, Tagungen

## Meisterschaft beginnt im Kopf!

Chancen antizipieren, Risiken einschätzen, mutig neue Wege gehen! Nur gemeinsam bleiben wir stark!



**Danke für die Aufmerksamkeit!**